

美幌町立国民健康保険病院 経営強化プランの点検・評価について(令和7年度)

本計画は、前回策定した新公立病院改革プランをベースとして、令和4年3月、総務省が示した「持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経営強化ガイドライン」に基づき策定しました。

このガイドラインに基づき、公立病院として果たすべき役割・機能の明確化・最適化や、医師・看護師等の確保と働き方改革などの取り組み、新興感染症の感染拡大時の平時からの取り組みを進めるための新たな視点も加えました。

当院における昨年度の主な経営改善の取組内容と、主要な経営指標の実績を示す中で、経営黒字化の達成を目標に引き続き取り組んでまいります。

1 医療機能等指標に係る数値目標

区 分	令和7年度		
	計画	実績	
紹介率(%)	21.7	22.9	↑
逆紹介率(%)	18.4	17.9	↓
時間外救急患者数(人)	2,100	2,468	↑
手術件数(件)	410	474	↑
リハビリ件数(件)	15,000	13,066	↓
健康診断受診者数(人)	2,350	2,185	↓

※リハビリ件数は計画値を下回ったものの、作業療法士と言語聴覚士を採用したことにより、昨年度よりも1割以上増えています。また、健康診断受診者も年々増加しており、自主財源確保に努めました。

2 経営指標に係る数値目標

(1) 収支改善に係るもの

区 分	令和7年度		
	計画	実績	
経営収支比率(%)	99.6	92.3	↓
医業収支比率(%)	89.1	84.5	↓
修正医業収支比率(%)	86.8	82.0	↓

※比率が高い方が望ましいですが、計画値より下回りました。

(2) 経費削減に係るもの

区 分	令和7年度		
	計画	実績	
職員給与費対医業収支比率(%)	58.6	65.2	↑
材料費対医業収支比率(%)	16.3	16.9	↑

※賃金上昇や物価高騰が続くなか経費節減に努めましたが、計画値を上回りました。引き続き、創意工夫により経費削減に努めます。

(3) 収入確保に係るもの

区 分	令和7年度		
	計画	実績	
1日当たり入院患者数(人)	69.6	63.9	↓
1日当たり外来患者数(人)	323.0	271.1	↓
病床利用率(%)	70.3	64.5	↓

※人口減少の影響もあり、入院・外来患者や病床利用率とも計画値を下回りました。なお、平均在院日数や入院患者1人当たりの単価は増えています。

(4) 経営の安定性に係るもの

区 分	令和7年度		
	計画	実績	
常勤医師数(人)	8	6	↓
看護職員数(人)	87	85	↓
企業債残高(百万円)	1,180	1,155	↓

※医師、看護職員は計画値を下回りました。引き続き、人材確保を進めながら、職員の適正配置に努めます。

主な病院経営改善項目（令和7年度分）

項 目	実施月日	内 容
1. 経営意識の醸成対策		
院内（職員）研修会の開催	令和7年6月	院内感染対策学習会（アウトブレイク発生時の対応 e-ラーニング）
	令和7年7月	医療安全学習会（効果的なダブルチェック、転倒・転落の要因に対する対策の考え方 e-ラーニング）
	令和7年7月	医薬品の安全使用研修会（医薬品の安全使用のための研修「抗菌薬の適正使用」 e-ラーニング）
	令和7年7月	院内研修会（認定看護管理者 ファーストレベル研修会報告 講師：中川師長）
	令和7年7月	院内研修会（ハラスメント研修：医師・主査職以上 講師：曾我理 様）
	令和7年8月	看護必要度研修会（看護必要度症例テストと採点と解説指導）
	令和7年8月	院内感染対策学習会（マスク装着方法について指導・実践：委託業者2社スタッフへ実施）
	令和7年8月	院内研修会（緩和ケアにおける家族看護 講師：認定看護師 佐藤真奈美看護師）
	令和7年8月	NST院内学習会（サルコペニア・フレイルとは e-ラーニング）
	令和7年8月	看護部教育委員会（学習会：バイポーラ、オルソグラス、ハンドヘルド）
	令和7年9月	認知症ケア学習会（4つのテーマを選択して視聴 e-ラーニング）
	令和7年10月	院内学習会（認知症、身体拘束廃止・防止 e-ラーニング）
	令和7年10月	院内感染対策学習会（手洗い学習の実際のチェック・指導）
	令和7年10月	褥瘡委員会学習会（床ずれ対策について・除圧方法の実際 講師：小林幸稔 様）
	令和7年10月	院内研修会（ハラスメント研修：担当職・会計年度任用職員 講師：曾我理 様）
	令和7年10月	院内研修会（小児熱性痙攣について 講師：前田副院長）
	令和7年10月	看護部教育委員会（学習会：クーデック、エイミーPCAポンプ（在宅ポンプ））
	令和7年10月	看護部教育委員会（ビデオ視聴教育：「心筋梗塞」「t-PA」）
	令和7年10月～2月	院内感染対策学習会（感染対策向上加算2及び加算3の施設基準において求める研修取り扱い）
	令和7年11月	褥瘡委員会学習会（四肢拘縮が強い方の除圧クッションの当て方等について）
	令和7年11月	医療安全学習会（災害訓練）
	令和7年12月	医療安全学習会（「個人情報保護とは何か」「個人情報保護に対する基本的な考え方、取り組み」 e-ラーニング）
	令和7年12月	医薬品の安全使用研修会（ゆるく覚える配合変化）
	令和8年1月	認知症症例発表（看護部4部署の症例発表）
	令和8年1～2月	褥瘡委員会学習会（褥瘡評価入力学習会 DESIGN-R2020について）
	令和8年2月	看護部教育委員会（急変時のCPR～手順のおさらい）
	令和8年3月	NST症例発表（看護部4部署の症例発表）

主な病院経営改善項目（令和7年度分）

項 目	実施月日	内 容
2. 地域診療体制の強化対策		
電子カルテのシステム変更	令和7年4月～	富士通（ITS）からソフトウェアサービス（SSI）にシステムを変更する。（令和8年3月稼働）
医療DXの推進	令和7年4月～	診察券発行機、再来受付機、診察案内板、会計表示板、キャッシュレス対応自動精算機を一括導入する。（令和8年3月稼働） 眼科が紙カルテから電子カルテに移行する。（令和8年3月稼働）
オンライン診療の開始	令和7年4月～	緑の苑の入所者からスタートする。今後は、一般診療に拡大予定。
脳神経外科治療の充実	令和7年5月～	脳神経外科において、脳梗塞治療血栓溶解療法（t-PA）の開始。
脳ドック受診の機会充実	令和7年4月～	これまでの5月開始から、令和8年度より4月から開始できるよう保健福祉課と調整する。
言語聴覚士の採用	令和8年1月	脳神経外科開設により、脳外リハビリにも有効であるため1名を採用する。
	※医師、看護職員は計画値を下回りました。引き続き、人材確保を進めながら、職員の適正配置に努めます。	
3. 保健・医療・福祉ネットワークの推進		
各種講演会の支援	令和7年6月	長生きを楽しめるまちづくり講演会「認知症ってどんな病気？」：土田医師
中学生のピロリ菌検査及び除菌の実施	令和7年5月～令和8年3月	町の健康推進事業として中学生を対象にピロリ菌検査及び除菌を実施。「胃がん撲滅」を図る。 ●令和7年度は中学2年生（114名）に実施。 ○尿中抗体検査～陰性110名、陽性4名 ★便中抗体検査～陽性4名実施。陰性2名、陽性2名 ☆陽性者2名が除菌実施。2名除菌成功

主な病院経営改善項目（令和7年度分）

項 目	実施月日	内 容
<p>4. 業務の効率化と省力化対策</p> <p>医療DXの推進（再掲）</p> <p>顧問弁護士契約</p> <p>大腸がん検診時の改善</p>	<p>令和7年4月～</p> <p>令和7年4月</p> <p>令和7年9月</p>	<p>診察券発行機、再来受付機、診察案内板、会計表示板、キャッシュレス対応自動精算機を一括導入する。（令和8年3月稼働）</p> <p>眼科が紙カルテから電子カルテに移行する。（令和8年3月稼働）</p> <p>日常の問題発生に係る相談や対応について、顧問弁護士と契約し対応を協議する。</p> <p>大腸がん検診時における下剤について、自宅での服用に取り組む（検診時間の短縮）</p>
<p>5. 人事管理の適正化（医師の負担軽減含む）と人件費抑制対策</p> <p>週末の全科当直医師の確保</p> <p>会計年度任用職員の人事評価</p>	<p>令和7年4月～</p> <p>令和7年4月～</p>	<p>常勤医師の負担軽減のため、週末の全科当直医の派遣支援を継続。（埼玉医大、札医、北大病院から出張）</p> <p>会計年度任用職員に係る人事評価について、個人評価と能力評価を開始する。</p>
<p>6. 診療報酬増加対策と診療体制の強化</p> <p>医療DX推進体制整備加算</p> <p>医師事務作業補助体制加算Ⅰ</p> <p>医師事務作業補助体制加算Ⅰ</p>	<p>令和7年4月</p> <p>令和7年7月～</p> <p>令和7年8月～</p>	<p>マイナ保険証利用率の基準変更と電子処方箋運用の要件が追加。</p> <p>30対Ⅰから25対Ⅰに体制の強化。</p> <p>25対Ⅰから20対Ⅰに体制の強化。</p>

主な病院経営改善項目（令和7年度分）

項 目	実施月日	内 容
7. 患者へ配慮した施設整備、改善対策		
病室冷房施設（エアコン設置）	令和7年7月～12月	患者の療養及び職場環境改善のためエアコンを設置した。（検査室、守衛室、食堂、厨房、小会議室、受付・カルテ庫）
院内照明LED化工事	令和7年7月～令和8年1月	脱炭素化、省力化を図るため院内の照明LED化工事を実施した。
正面玄関前キャノピー屋根改修工事	令和7年10月～11月	来院者の雨除けのため正面玄関前のキャノピー屋根改修工事を実施した。
業務委託部門（給食業務）の見直し	令和7年12月	人員不足により委託業務の遂行困難から、新たな業者選定のためプロポーザルを実施し次期業者を決定した。
8. その他		
救急呼出待機手当の新設	令和7年4月～	職員の救急呼出の待機業務に対応する手当を新設。（1回につき2,000円、ただし、待機を行った時間が5時間以内は半額）
管理職員特別勤務手当の新設	令和7年4月～	管理職員が夜間（22時～翌5時）に従事した際の管理職員特別勤務手当を新設。（1回につき3,000円）

美幌町立国民健康保険病院 経営強化プランの達成状況について

美幌町立国民健康保険病院
令和7年7月

1. 患者数の動向

項目	R2年度	R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	
	実績	実績	実績	実績	実績	実績	前年比
① 入院患者数(人)	23,087	23,191	21,397	20,023	23,099	23,318	+219
② 外来患者数(人)	65,576	67,041	70,964	71,327	71,985	66,155	-5,830

2. 診療収入の動向

項目	R2年度	R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	
	実績	実績	実績	実績	実績	実績	前年比
① 患者1人当たり入院収入(円)	34,841	35,693	36,883	37,803	37,245	37,846	+601
② 患者1人当たり外来収入(円)	11,558	11,767	12,092	11,220	10,834	11,411	+577

3. 医療機能等指標に係る数値目標(※地域医療構想を踏まえた役割を果たすための達成度・目標値)

項目	R2年度	R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度		
	実績	実績	実績	実績	実績	計画	実績	計画比
① 紹介率(%)	29.0	26.9	19.9	19.0	20.9	21.7	22.9	+1.2
② 逆紹介率(%)	23.6	21.9	17.1	17.1	15.7	18.4	17.9	-0.5
③ 時間外救急患者数(人)	2,150	2,305	2,615	2,609	2,807	2,100	2,468	+368
④ 手術件数(件)	273	248	244	216	291	410	474	+64
⑤ リハビリ件数(件)	13,528	13,630	11,255	10,494	11,731	15,000	13,066	-1,934
⑥ 健康診断受診件数(人)	1,829	1,868	1,906	1,954	2,036	2,350	2,185	-165

4. 経営指標に係る数値目標

1) 収支改善に係るもの

項目	R2年度	R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度		
	実績	実績	実績	実績	実績	計画	実績	計画比
⑦ 経常収支比率(%)	96.4	101.5	103.8	97.9	96.8	99.6	92.3	-7.3
⑧ 医業収支比率(%)	86.0	90.7	91.7	87.2	87.5	89.1	84.5	-4.6
⑨ 修正医業収支比率(%)	83.2	88.0	89.0	84.5	85.0	86.8	82.0	-4.8

2) 経費削減に係るもの

項目	R2年度	R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度		
	実績	実績	実績	実績	実績	計画	実績	計画比
⑩ 職員給与費対医業収支比率(%)	57.0	51.6	53.4	56.6	61.8	58.6	65.2	+6.6
⑪ 材料費対医業収支比率(%)	17.8	16.3	16.8	17.2	16.8	16.3	16.9	+0.6

3) 収入確保に係るもの

項目	R2年度	R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度		
	実績	実績	実績	実績	実績	計画	実績	計画比
⑫ 1日当たり入院患者数(人)	63.3	63.5	58.6	54.7	63.3	69.6	63.9	-5.7
⑬ 1日当たり外来患者数(人)	269.9	277.0	292.0	294.7	295.0	323.0	271.1	-51.9
⑭ 病床利用率(%)	63.9	64.2	59.2	55.3	63.9	70.3	64.5	-5.8

4) 経営の安定性に係るもの

項目	R2年度	R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度		
	実績	実績	実績	実績	実績	計画	実績	計画比
⑮ 常勤医師数(人)	6	6	7	7	8	8	6	-2
⑯ 看護職員数(人)	82	79	83	81	81	87	85	-2
⑰ 企業債残高(百万円)	1,380	1,197	1,037	992	951	1,180	1,155	-25

5. 収支計画(収益的収支)

(単位:百万円、%)

区分	年度	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度			8年度	9年度
		(実績)	(実績)	(実績)	(実績)	(実績)	計画	実績	計画比		
収入	1. 医業収益 a	1,678	1,765	1,793	1,687	1,778	1,970	1,767	△ 203	2,000	2,047
	(1) 診療収入	1,562	1,617	1,647	1,557	1,640	1,830	1,637	△ 193	1,860	1,907
	入院収益	804	828	789	757	860	986	882	△ 104	1,019	1,069
	外来収益	758	789	858	800	780	844	755	△ 89	841	838
	(2) その他	116	148	146	130	138	140	130	△ 10	140	140
	うち他会計負担金 b	54	53	53	52	52	52	52	0	52	52
	2. 医業外収益	292	299	327	298	276	274	274	0	281	274
	(1) 他会計負担金	177	203	193	184	191	189	188	△ 1	188	186
	(2) 他会計補助金	41	39	41	45	41	45	48	3	45	45
	一般会計補助金	32	30	31	34	32	38	39	1	38	38
	国保会計補助金	9	9	10	11	9	7	9	2	7	7
	(3) 国(道)補助金	33	16	48	34	0	0	0	0	0	0
	(4) 長期前受金戻入	24	23	24	15	17	17	18	1	25	20
	(5) その他	17	18	21	20	27	23	20	△ 3	23	23
	経常収益 (A)	1,970	2,064	2,120	1,985	2,054	2,244	2,041	△ 203	2,281	2,321
支出	1. 医業費用 c	1,951	1,945	1,956	1,935	2,031	2,210	2,091	△ 119	2,250	2,265
	(1) 職員給与費 d	957	910	958	955	1,098	1,155	1,152	△ 3	1,158	1,162
	(2) 材料費 e	299	287	301	290	299	322	298	△ 24	322	322
	(3) 経費	507	565	570	587	524	610	526	△ 84	607	607
	(4) 減価償却費	186	181	124	100	106	112	111	△ 1	152	163
	(5) その他	2	2	3	3	4	11	4	△ 7	11	11
	2. 医業外費用	92	88	87	93	90	42	121	79	40	37
	(1) 支払利息	26	23	21	18	16	13	14	1	11	8
	(2) その他	66	65	66	75	74	29	107	78	29	29
	経常費用 (B)	2,043	2,033	2,043	2,028	2,121	2,252	2,212	△ 40	2,290	2,302
経常損益 (A)-(B) (C)	△ 73	31	77	△ 43	△ 67	△ 8	△ 171	△ 163	△ 9	19	
特別損益	1. 特別利益 (D)	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2. 特別損失 (E)	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	特別損益 (D)-(E) (F)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
純損益 (C)+(F)	△ 73	31	77	△ 43	△ 67	△ 8	△ 171	△ 163	△ 9	19	
累積欠損金 (G)	3,288	3,258	3,181	3,224	3,291	3,356	3,461	105	3,308	3,327	
経常収支比率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$	96.4	101.5	103.8	97.9	96.8	99.6	92.3	△ 7.3	99.6	100.8	
医業収支比率 $\frac{a}{c} \times 100$	86.0	90.7	91.7	87.2	87.5	89.1	84.5	△ 4.6	88.9	90.4	
修正医業収支比率 $\frac{a-b}{c} \times 100$	83.2	88.0	89.0	84.5	85.0	86.8	82.0	△ 4.8	86.6	88.1	
職員給与対医業収支比率 $\frac{d}{a} \times 100$	57.0	51.6	53.4	56.6	61.8	58.6	65.2	6.6	57.9	56.8	
材料費対医業収支比率 $\frac{e}{a} \times 100$	17.8	16.3	16.8	17.2	16.8	16.3	16.9	0.6	16.1	15.7	
病床利用率	63.9	64.2	59.2	55.3	63.9	70.3	64.5	△ 5.8	72.8	75.8	

6. 収支計画(資本的収支)

(単位:百万円、%)

区分	年度	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度			8年度	9年度
		(実績)	(実績)	(実績)	(実績)	(実績)	計画	実績	計画比	(計画)	(計画)
収入	1. 企業債	23	39	27	123	123	412	393	△ 19	158	99
	2. 他会計出資金	146	131	115	108	108	128	128	0	151	182
	3. 他会計負担金	9	0	10	0	0	0	0	0	0	0
	4. 他会計借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	5. 国保会計補助金	4	4	0	10	0	0	0	0	0	0
	6. 国(道)補助金	8	0	1	0	7	0	93	93	0	0
	7. その他	2	0	0	1	0	0	0	0	0	0
	収入計 (A)	192	174	153	242	238	540	614	74	309	281
支出	1. 建設改良費	55	45	44	125	131	416	462	46	179	106
	2. 企業債償還金	251	222	187	168	164	188	188	0	217	259
	3. 他会計長期借入金返還額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	4. その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	支出計 (B)	306	267	231	293	295	604	650	46	396	365
差引不足額 (B)-(A) (C)	114	93	78	51	57	64	36	△ 28	87	84	
補てん財源	1. 損益勘定留保資金	110	89	74	51	57	64	36	△ 28	87	84
	2. 利益剰余金処分額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3. 繰越工事資金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	4. その他	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0
	計 (D)	114	93	74	51	57	64	36	△ 28	87	84
補てん財源不足額 (C)-(D) (E)	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	

7. 一般会計からの繰入金の見通し

(単位:百万円)

区分	年度	2年度 (実績)	3年度 (実績)	4年度 (実績)	5年度 (実績)	6年度 (実績)	7年度			8年度	9年度	
							計 画	実 績	計 画 比			
収益的 収 支	1. 負担金(医業)	(0) 54	(0) 53	(0) 53	(0) 52	(0) 52	(0) 52	(0) 52	(0) 0	(0) 52	(0) 52	
	救急医療	38	38	38	38	38	38	38	0	38	38	
	小児救急	14	14	14	14	14	14	14	0	14	14	
	医師確保	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	
	医療提供体制整備	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	2. 負担金(医業外)	(0) 177	(0) 203	(0) 193	(0) 184	(0) 191	(15) 189	(0) 189	(△ 15) 0	(15) 0	(15) 188	(15) 186
	高度医療	0	0	0	0	0	(15) 15	(0) 0	(△ 15) △ 15	(15) 15	(15) 15	
	建設改良	17	15	14	12	10	9	10	1	8	6	
	小児医療	20	20	20	20	20	20	20	0	20	20	
	不採算地区病院	128	164	155	146	155	139	153	14	139	139	
	公立病院改革推進	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	
	医師確保	0	0	0	1	1	1	1	0	1	1	
	医師派遣	0	0	0	4	4	4	4	0	4	4	
	医療提供体制整備	11	3	3	0	0	0	0	0	0	0	
	負担金計	(0) 231	(0) 256	(0) 246	(0) 236	(0) 243	(15) 241	(0) 241	(△ 15) 0	(15) 240	(15) 238	
3. 補助金(医業外)	(0) 32	(0) 30	(0) 31	(0) 34	(0) 32	(0) 38	(0) 39	(0) 1	(0) 38	(0) 38		
医師等研究研修	1	1	1	2	1	2	2	0	2	2		
基礎年金拠出金	27	25	26	28	25	32	31	△ 1	32	32		
児童手当	4	4	4	4	6	4	6	2	4	4		
会計制度改正	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
資本的 収 支	4. 出資金	(0) 146	(0) 131	(0) 115	(0) 108	(0) 108	(0) 128	(0) 128	(0) 0	(0) 151	(0) 182	
	企業債元金償還	146	131	115	108	108	128	128	0	151	182	
	高度医療	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	5. 負担金	(0) 9	(0) 0	(0) 10	(0) 0	(0) 0	(0) 0	(0) 0	(0) 0	(0) 0	(0) 0	
	医療提供体制整備	9	0	10	0	0	0	0	0	0	0	
繰入金合計	(0) 418	(0) 417	(0) 402	(0) 378	(0) 383	(15) 407	(0) 408	(△ 15) 1	(15) 429	(15) 458		

()はうち基準外繰入額